

Jaarplan 2011 Samenwerkingsverband aanpak Marokkaans–Nederlandse risicjongeren

Inhoudsopgave

1. <u>Inleiding</u>	<u>pag. 3</u>
2. <u>Samenvatting</u>	<u>pag. 4</u>
3. <u>Resultaten in 2010</u>	<u>pag. 5</u>
4. <u>Ambitie</u>	<u>pag. 6</u>
5. <u>Doelstellingen voor 2011</u>	<u>pag. 7</u>
6. <u>Communicatie</u>	<u>pag. 10</u>
7. <u>Organisatie:</u>	<u>pag. 12</u>
A. <u>Overleggrema met taken</u>	<u>pag. 12</u>
B. <u>Planning</u>	<u>pag. 16</u>
C. <u>Financiën</u>	<u>pag. 17</u>

1 Inleiding

In 2010, het eerste jaar waarin het Samenwerkingsverband actief was, zijn veel middelen ontwikkeld en gebruikt om de kennis over de aanpak van Marokkaans-Nederlandse risicjongeren te vergroten en uit te wisselen. Daardoor zijn niet alleen ons inzicht en onze kennis vergroot maar hebben we ook zicht gekregen op knelpunten die een effectieve aanpak kunnen belemmeren. Die knelpunten zullen in 2011 aan de orde moeten komen.

Dat is des te belangrijker nu in dit jaar ook in veel aangesloten gemeenten, maar zeker ook bij het Rijk, wordt bepaald op welke manier en hoe lang we verder gaan met de samenwerking. Het is in ieder geval nodig dat de Rijksinvestering, zoals overeengekomen, tot en met 2012 wordt voortgezet om te voorkomen dat de tot nu toe geleverde inzet door alle betrokken bestuursorganen leidt tot desinvestering zo kort voor de oogst! De opgezette ondersteuningsstructuur en de daarbinnen genomen initiatieven leveren niet alleen inzicht – en naar verwachting in de loop van dit jaar en volgend jaar aantoonbaar effect – op voor de aanpak van Marokkaans-Nederlandse risicjongeren. Ze leren ons ook veel over de toegankelijkheid en effectiviteit van generiek beleid voor deze jongeren. Die kennis komt ons in de toekomst van pas als we moeten bedenken wat ervoor nodig is om iedereen te kunnen bereiken die we met ons gemeentelijk beleid en rijksbeleid beogen te bereiken.

De tweeëntwintig samenwerkende gemeenten, het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK), het ministerie van Veiligheid en Justitie (V&J), het voormalige ministerie voor Jeugd en gezin (thans onderdeel van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport) en de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) investeren alle in de uitvoering van dit jaarplan 2011. Zij dragen financieel bij en/of leveren ambtelijke en bestuurlijke capaciteit voor de deelname aan en voorbereiding van de overleggen en het ontwikkelen, verzamelen en inzichtelijk maken van kennis.

Dit jaarplan begint, na de managementsamenvatting (in hoofdstuk 2), met een kort overzicht van hetgeen het Samenwerkingsverband in 2010 heeft bereikt (hoofdstuk 3). In hoofdstuk 4 benoemen we de ambitie van het Samenwerkingsverband. Aan de basis daarvan staan de prestatieafspraken die de partners eerder maakten. Daarna komen in hoofdstuk 5 de

onderwerpen aan de orde die het Samenwerkingsverband zichzelf in 2011 als opdracht stelt. Het bevat thema's die eerder geïdentificeerd zijn als knelpunt of lacune en die van belang zijn voor het bereiken van de geformuleerde ambitie. Omdat goede communicatie (met en over de doelgroep) onmisbaar is voor het bereiken van dit doel, besteden we daar een apart hoofdstuk aan (Hoofdstuk 6). Hoofdstuk 7 beschrijft de organisatorische aspecten van het Samenwerkingsverband.

2 Samenvatting

Na een jaar waarin een stevige basis is gelegd voor kennisontwikkeling en – uitwisseling in het Samenwerkingsverband staat 2011 in het teken van verdere verdieping en het vastleggen van het geleerde.

Daartoe zal het Samenwerkingsverband onder meer het volgende opleveren:

- Een model voor een beleidsprogramma met een theoretisch hoofdstuk over de actuele stand van de wetenschap en praktische ervaring en met bouwstenen waarin praktische voorbeelden en adviezen zijn opgenomen op allerlei beleidsterreinen die relevant zijn voor de 'aanpak van Marokkaans–Nederlandse risicjongeren'. Verder zal het model ook een voorbeeld voor een communicatieagenda bevatten;
- Een beeld van de ervaringen met specifiek beleid om te weten wat ervoor nodig is om met het reguliere beleid iedereen te kunnen bereiken, zodat specifiek beleid in beginsel niet langer nodig is;
- Een inventarisatie van de concrete resultaten (output) van de activiteiten van de samenwerkende 22 gemeenten;
- Inzicht via een tweede monitor in de maatschappelijke effecten (outcome) waaraan de resultaten zoals hiervoor bedoeld naar verwachting een positieve bijdrage leveren;
- Een communicatieplan voor het Samenwerkingsverband en een bijbehorend model voor de samenwerkende gemeenten.

- Bij het tot stand brengen van bovenstaande ‘producten’ zal bijzondere aandacht uitgaan naar: het betrekken van de Marokkaans–Nederlandse gemeenschappen, het betrekken van alle relevante beleidsterreinen (bredere ketensamenwerking) en het nog beter benutten van lokale kennis en ervaringen.

De organisatie zal grotendeels op dezelfde leest geschoeid blijven als afgelopen jaar: enkele bestuurlijke overleggen tussen de gemeenten en VNG en met bewindspersonen, vijf ambtelijke overleggen, een kenniswerkgroep waarin inhoudelijke thema’s worden voorbereid en te organiseren themasessies die dit jaar worden aangevuld met wederzijdse werkbezoeken.

Dit jaarplan gaat uit van nakoming van vastgelegde afspraken tussen het Rijk en de deelnemende gemeenten over beschikbaarheid van ondersteunende middelen.

3 Resultaten in 2010

In 2010 zijn nagenoeg alle ambities uit het jaarplan 2010 gerealiseerd:

- De organisatorische voorwaarden zijn geschapen om tot een goede uitwisseling van ervaringen en kennis te komen en deze verder te verdiepen. Daartoe zijn tijdens de bijeenkomsten van de kenniswerkgroep, het ambtelijk overleg en de bestuurlijke overleggen inhoudelijke thema’s uitgediept, besluiten genomen en acties in gang gezet die onder meer hebben geleid tot:
- Prestatieafspraken tussen Rijk, gemeenten en VNG die middels een uit te voeren monitor in beeld worden gebracht (zie hierover verder in hoofdstuk 4),
- Een eerste uitvoering van de monitor met gegevens uit het jaar 2009, die zowel gegevens oplevert per deelnemende gemeente als een algemeen, landelijk, beeld schetst en die de 0-meting vormt voor het Samenwerkingsverband,
- Een eerste proeve van een quick scan, bedoeld om uiteindelijk conclusies te kunnen gaan verbinden aan de concrete aanpak van de onderscheiden gemeenten (‘een samenhangende en herkenbare aanpak’ aldus de intentieverklaring¹),

¹ Intentieverklaring Gemeentelijke aanpak Marokkaans–Nederlandse risicjongeren, oktober 2009, pag. 7
Jaarplan 2011 Samenwerkingsverband aanpak Marokkaans–Nederlandse risicjongeren

- Projectbeschrijvingen van in de praktijk goed ontvangen en effectief gevonden aanpakken uit iedere deelnemende gemeente (afronding in eerste kwartaal 2011),
- Een gemeenschappelijke openbare en besloten website waarop alle relevante informatie over de aanpakken en het Samenwerkingsverband te vinden is,
- Een vaste nieuwsbrief en gezamenlijke mailbox waarmee alle deelnemers aan het Samenwerkingsverband elkaar snel informeren over relevante ontwikkelingen,
- Inhoudelijke themasessies waarin relevante onderwerpen werden uitgediept en die leidden tot zogenoemde ‘Wegwijzers’ voor iedereen die zich betrokken voelt bij de aanpak van Marokkaans–Nederlandse risicojongeren,
- en *last but not least* een waardevol netwerk van professionals van deelnemende organisaties en andere deskundigen die elkaar weten te vinden en elkaar ondersteunen in de uitvoering van hun taak!

4 Ambitie

De deelnemende partners in het project hebben afgesproken tot een ‘trendbreuk’ te willen komen. Dat betekent dat eind 2012 het (bovenmatig) aandeel van Marokkaans–Nederlandse jongeren in de statistieken voor schooluitval, werkloosheid, criminaliteit en overlast in de openbare ruimte is teruggedrongen.

Schooluitval, werkloosheid, criminaliteit en overlast zijn thema’s waarop in de afgelopen jaren in het algemeen fors is geïnvesteerd. Dat werpt, zeker op onderdelen, vruchten af. Er is minder schooluitval² en de jeugdcriminaliteit neemt af³. Een ‘trendbreuk’ betekent dus dat de afname bij Marokkaans–Nederlandse jongeren nóg forser zal moeten zijn dan bij andere jongeren. Bij werkloosheid doet zich het probleem van de economische crisis voor: jeugdigen blijken erg kwetsbaar in tijden van economische crisis, en jeugdigen die toch al moeilijk aan stageplaatsen en werk komen vanwege hun zwakke sociale positie zijn dan nog sneller gedupeerd. De Marokkaans–Nederlandse jongeren die de doelgroep vormen voor het Samenwerkingsverband, kunnen tot die laatste categorie worden gerekend. Het realiseren

² Zie bijv. <http://www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/aanval-op-schooluitval/feiten-en-cijfers-schooluitval>

³ Zie bijv. <http://www.rijksoverheid.nl/nieuws/2010/06/28/onderzoek-aanpak-jeugdcriminaliteit-is-verbeterd.html>

van een trendbreuk voor deze doelgroep in een economische laagconjunctuur is dan ook een extra zware opgave.

5 Doelstellingen voor 2011

Om de trendbreuk te kunnen realiseren is in 2010 al een stevige basis gelegd voor het bundelen en verspreiden van expertise en ervaringen waarmee de samenwerkende gemeenten hun voordeel kunnen doen. Daarmee gaan we in 2011 natuurlijk door. Daarnaast zijn er thema's geïdentificeerd waaraan extra aandacht moet worden besteed omdat ze belangrijk zijn gebleken voor het realiseren van de doorbraak waarvoor het Samenwerkingsverband zich sterk maakt. Op het programma voor 2011 staan derhalve in ieder geval:

- Een prototype of model van een 'meerjarig gemeentelijk beleidsprogramma' waaraan de intentieverklaring refereert⁴. Dit **model voor een beleidsprogramma** bevat ingrediënten gebaseerd op de meest actuele stand van wetenschappelijke kennis en praktische ervaring op alle bij het onderwerp betrokken beleidsterreinen. Het wordt zo samengesteld dat gemeenten er de bouwstenen uit kunnen nemen die passen bij de plaatselijke of regionale situatie om zo hun eigen beleidsprogramma te kunnen samenstellen of aanvullen. Bij het samenstellen van dit model beleidsprogramma maken we gebruik van de onderzoeken, projectbeschrijvingen, conclusies uit themasessie en ander materiaal dat we in de voorbije periode hebben vergaard. Ook een voorbeeld voor een communicatieagenda zal er onderdeel van uitmaken. Of voor de samenstelling van dit document nog aanvullende informatieverzameling nodig is, zullen we uiterlijk in mei 2011 vaststellen.
- Een inventarisatie van belangrijke ervaringen gedurende het bestaan van het Samenwerkingsverband om te leren wat ervoor nodig is om regulier beleid zodanig in te richten dat het werkelijk al degenen bereikt waarvoor het beleid bedoeld is, ongeacht achtergrond of omstandigheden. We willen dus leren om te kunnen sturen op: in principe **regulier en slechts maatwerk waar echt nodig**.

⁴ Intentieverklaring Gemeentelijke aanpak Marokkaans-Nederlandse risicjongeren, oktober 2009, pag. 7
Jaarplan 2011 Samenwerkingsverband aanpak Marokkaans-Nederlandse risicjongeren

- Directe verbanden tussen de concrete actie van de deelnemers aan het Samenwerkingsverband enerzijds en de maatschappelijke trends anderzijds zijn natuurlijk niet één op één aan te tonen. Wel kunnen we in 2011 zoveel mogelijk zichtbaar maken welke de **concrete opbrengsten (resultaten)** zijn van de extra inspanningen die het Samenwerkingsverband levert (output).
- De monitor laat daarentegen over een langere periode trends zien. Dat gaat dus meer over het meten van maatschappelijke effecten (outcome) waaraan de ondernomen activiteiten zeker een positieve bijdrage hebben geleverd. Een volgende **monitor** (met gegevens over het jaar 2010) zal in 2011 worden uitgevoerd. Hoewel de gegevensverzameling en -presentatie vanwege de vergelijkbaarheid met de 0-meting niet mogen afwijken, inventariseren we eventuele aanvullende wensen en deelvragen die eenvoudig meegenomen kunnen worden in de nieuwe monitor.
- Gezien het belang van goede **communicatie** voor het bereiken van het gewenste effect (realiseren trendbreuk) besteden we daar in hoofdstuk 6 uitgebreider aandacht aan. Het organiseren van dergelijk communicatie beschouwen we als een belangrijke opdracht voor 2011.
- Tegen het eind van 2011 zal een terugblik op de gehele periode van het bestaan van het Samenwerkingsverband moeten uitwijzen welke opdrachten de deelnemende organisaties zichzelf stellen voor **het jaar 2012 (e.v.)** en op welke manier het Samenwerkingsverband zich in de toekomst wil organiseren.
- Om de hoge kwaliteit van bovenstaande 'producten' te kunnen garanderen, willen we in 2011 in ieder geval breder gebruik maken van de kennis en ervaring van velen die ons nog meer kunnen leren, waaronder in ieder geval:
 - a. **De Marokkaans-Nederlandse gemeenschappen:** ondanks dat dit vanaf het begin belangrijk werd gevonden, hebben we de hier beschikbare kennis en ervaring nog te weinig ingezet. Het gaat niet om het benaderen van 'een' vertegenwoordiger van deze gemeenschappen. Het gaat erom dat per thema en per organisatieniveau de meest geschikte partner uit de gemeenschappen wordt

gevonden. Dat kunnen professionals en wetenschappers zijn van Marokkaanse origine die zich hebben gekwalificeerd op aspecten van het thema, het kunnen ook toonaangevende burgers of ervaringsdeskundigen zijn. De samenwerking mag niet louter berusten op het betrekken bij probleemoplossingen. Het gaat erom een structurele relatie op te bouwen zodat deze vertegenwoordigers permanent serieuze gesprekspartners en medewerkers worden. Dit geldt zowel voor het landelijke als het lokale niveau.

- b. Het aangaan van structurele samenwerking tussen alle **relevante beleidspartners**, met name Veiligheid, Welzijn, Onderwijs, Jeugdzorg en Werkgelegenheid: de uitgevoerde monitor is in sommige gemeenten bestuurlijk gebruikt om zulke samenwerking in gang te zetten of te formaliseren. Dat is echter niet overal het geval terwijl dit wel nodig is om betekenisvolle verbeteringen voor de doelgroep te bereiken. De coördinatie van het Samenwerkingsverband signaleert hierin ook behoeften op landelijk niveau.
- c. Meer gebruik maken van **lokale kennis en ervaringen**: diverse gemeenten doen zelf onderzoek naar de effecten van hun beleid. Deze informatie, evenals de in de praktijk ervaren werkzame projecten van gemeenten, kunnen we beter benutten. We gaan in 2011 actief uitwisselen door elkaar in werkbezoeken te informeren, door medewerkers te laten meelopen in elkaars projecten en op allerlei andere manieren. Vanzelfsprekend zullen we de beschikbare kennis en ervaring ook betrekken bij de samenstelling van bovengenoemde twee documenten: het model beleidsprogramma en de analyse over de inzet van algemeen beleid versus maatwerk.

6 Communicatie

Communicatie is uitermate belangrijk bij het realiseren van ons doel. Het gaat om interne communicatie (tussen de deelnemers aan het Samenwerkingsverband) en externe communicatie. De interne communicatie is in 2010 flink gefaciliteerd (zie hierboven in hoofdstuk 3). In de externe communicatie willen we in 2011 verder investeren. We starten

daarmee op 22 maart 2011 met een themasessie die volledig in het teken staat van 'Beeldvorming en beleid'.

Onder externe communicatie verstaan we echter niet alleen contacten met de pers over nieuwsfeiten. We bedoelen ook de middelen die we inzetten om bijvoorbeeld de jongeren zelf te bereiken, om 'omstanders' te betrekken en te informeren, om uitvoerend professionals toe te rusten en om de politieke en bestuurlijke belangstelling vast te houden of te vergroten. Dat vraagt om geplande en strategische inzet met allerlei middelen op allerlei niveaus.

Zonder af te doen aan de afspraken die bij de start van het Samenwerkingsverband zijn gemaakt over het doel van en de verantwoordelijkheid voor verschillende aspecten van communicatie, willen we hieronder een eerste aanzet geven voor een extra impuls die uiterlijk in april wordt uitgewerkt in een (nieuw) communicatieplan.

Uitgangspunten voor communicatie

In de voorbije jaren is het beeld van de publieke opinie sterk bepaald door overheersende media-aandacht voor problemen met Marokkaans-Nederlandse risicjongeren. Het maatschappelijk onbehagen dat daardoor ontstaat, word gemakkelijk versterkt door een negatief oordeel over de gehele doelgroep bij politici die daar gebruik van willen maken. Het versterkende effect van de spiraal incident-> persaandacht-> politieke aandacht-> persaandacht-> etc., leidt ertoe dat het steeds moeilijker wordt voor Marokkaans-Nederlandse jongeren om positieve impulsen en kansen te krijgen en te benutten. Om die negatieve spiraal te doorbreken, is gecoördineerde en vasthoudende actie nodig.

→In het Samenwerkingsverband zijn veel partnerorganisaties direct of indirect betrokken. Voor het bereiken van ons doel is actieve medewerking van al deze partners nodig. De externe communicatiestrategie start dus met een offensief richting deze partners.

→Als we willen dat professionals in de uitvoering positief gemotiveerd zijn om mee te helpen bij het voorkomen of oplossen van problemen met deze jongeren, dan zullen we zelf in communicatie moeten investeren om te laten zien dat wij het belangrijk vinden.

→Partners in de uitvoering zijn zelf verantwoordelijk voor communicatie binnen de eigen organisatie maar moeten zich ook verantwoordelijk voelen voor de communicatie naar de eigen doelgroep (de risicjongeren, hun ouders, medewerkers van de eigen organisatie, het brede publiek, etc.). De 22 gemeenten en het Rijk zullen hen adviseren en ondersteunen bij het invullen van hun communicatieagenda.

→De 22 gemeenten inventariseren welke personen van de Marokkaans-Nederlandse gemeenschappen interessante gesprekspartners zijn voor allerlei thema's en betrekken hen structureel bij de gemeentelijke ontwikkelingen (niet alleen bij zaken die uitsluitend de Marokkaanse gemeenschappen betreffen). Zo kunnen zij bijv. actief op zoek gaan naar jongeren van Marokkaanse origine voor een gemeentelijke jongerenraad of naar vertegenwoordigers uit de Marokkaans Nederlandse gemeenschappen voor allerlei gemeentelijke commissies. Zij dringen er bij de uitvoeringpartners die in het gemeente werkzaam zijn, op aan hetzelfde te doen.

→De communicatieagenda voorziet in middelen als artikelen voor digitale of papieren nieuwsbrieven, organisatie van thematische lunchbijeenkomsten met gastsprekers in buurthuizen of andere plaatsen, aanbieden van basisartikelen of factsheets aan interne of externe media, brieven en voortgangsberichten aan bestaande overleggrems die een relatie hebben met onze doelgroep, etc.

→Partners zullen voorzien worden van goed voorlichtingsmateriaal dat zoveel als mogelijk door het Samenwerkingsverband wordt geproduceerd. Een gezamenlijk geformuleerde incidentenstrategie maakt onderdeel uit van de communicatiestrategie.

7 Organisatie

A. Overleggrems met taken

We handhaven de bestaande structuur voor het Samenwerkingsverband. Wel zullen in de praktische uitvoering enige aanpassingen plaatsvinden (bijv. samenstelling werkgroep Kennistragect en vergaderfrequentie). Het secretariaat functioneert naar tevredenheid en zal

de ingezette werkzaamheden continueren. De uitvoerende leiding van het Samenwerkingsverband is belegd bij twee coördinatoren die door de gemeente Utrecht, zijnde de coördinerende gemeente, met deze taak zijn belast.

7.1 Bestuurlijk overleg

De bestuurders van de samenwerkende gemeenten en de voorzitter van de directieraad van de VNG nemen de besluiten over acties van het samenwerkingsverband. De bestuurders wisselen onderling ervaringen en kennis uit. Zij agenderen knelpunten en inhoudelijke discussies onderling of met het Rijk.

Alle gemeenten nemen deel aan de bestuurlijke overleggen. Het ministerie van BZK, het ministerie van V&J en het ministerie van VWS nemen deel aan de overleggen tussen gemeenten en het Rijk.

Doel:	
Twee maal informeel overleg tussen de bestuurders van gemeenten en VNG, eventueel voorafgegaan door een formeel overlegmoment	
<ol style="list-style-type: none"> 1. In het formele overlegmoment komen dringende zaken aan de orde die het functioneren en voortbestaan van het Samenwerkingsverband betreffen dan wel 2. (Andere) bestuurlijke dilemma's. 3. Tijdens het informele deel (tijdens een avondsessie) wordt een algemeen relevant geacht thema uitgediept. <p>Het informeel overleg vindt bij één van de deelnemende gemeenten plaats.</p>	
Ten minste één overleg tussen de bestuurders van gemeenten, VNG en Rijk	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Voortgangsbewaking van de in de intentieverklaring gemaakte afspraken; 2. Informatie en discussie over bestuurlijke dilemma's; 3. Besluiten over oplossingen van gesignaleerde knelpunten. 	
Aantal	2 x de gemeentelijke bestuurders onderling; 1 x de gemeentelijke bestuurders met de ministers.
Opdrachtgever/trekker	Overleg gemeenten: gastgemeente i.s.m. coördinator Overleg Rijk-gemeenten: coördinator
Deelnemers/doelgroep	<ul style="list-style-type: none"> - Bestuurders van de tweeëntwintig gemeenten; - Ministeries van BZK, J&V, VWS; - Voorzitter Directieraad van de VNG.

Planning	<ul style="list-style-type: none"> – 16 mei 2011, bestuurlijk overleg – Oktober 2011, bestuurlijk overleg – Oktober 2011, bestuurlijk overleg met het Rijk.
-----------------	--

7.2 Ambtelijk Overleg

Het ambtelijke overleg wordt benut om ervaringen uit te wisselen en discussies te voeren over inhoudelijke thema's en de organisatie van het Samenwerkingsverband. Deelnemers zijn de contactpersonen van de gemeenten, de ministeries en de VNG. Aan het ambtelijk overleg kunnen aparte themasessies worden gekoppeld. Ter voorbereiding van het Ambtelijk Overleg komt een *Petit comité* van vier gemeenten bij elkaar dat de agenda en de stukken voorbereidt. Het Ambtelijk Overleg kan werkgroepen instellen om belangrijke thema's voor te bereiden of onderzoeken te begeleiden.

Doel:	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Jaarplan 2011 vaststellen; 2. Er op toezien dat de voornemens zoals opgenomen in het jaarplan tijdig worden uitgevoerd en meewerken aan die uitvoering; 3. Kennis uitwisselen door middel van inhoudelijke bespreking van relevante onderwerpen op de vier thema's: school, werk, overlast en criminaliteit (bijv. via intervisie); 4. Bepreekpunten aanleveren voor het bestuurlijk overleg. 	
Aantal	Vijf bijeenkomsten
Opdrachtgever/trekker	coördinator
Deelnemers/doelgroep	<ul style="list-style-type: none"> – De 22 gemeenten; – Ministerie van BZK, J&V, VWS; – De VNG.
Planning	<ul style="list-style-type: none"> – 18 januari 2011; – 22 maart 2011; – 21 juni 2011; – 27 september 2011; – 22 november 2011. <p>Het <i>Petit-comité</i> vergadert twee weken voorafgaand aan het AO.</p>

7.3 Kenniswerkgroep

De kenniswerkgroep is uitgegroeid tot een gewaardeerde en permanente werkgroep van het Ambtelijk Overleg. Deze werkgroep zal haar werkzaamheden continueren onder leiding van de kenniscoördinator. Het aantal leden zal worden uitgebreid om een evenwichtiger verdeling over de deelnemende grote en kleinere gemeenten te krijgen.

Doel: 1. Selecteren en voorbespreken van inhoudelijke thema's voor het Ambtelijk Overleg; 2. Adviseren van de coördinator en deelnemers aan het Samenwerkingsverband rond de inhoudelijke producten die zijn aangekondigd in dit jaarplan; 3. Adviseren over en participeren in de organisatie van de inhoudelijke bijeenkomsten zoals themasessies; 4. Vragen van het ambtelijk overleg uitwerken en oplossingen voorstellen.	
Aantal	Acht geplande bijeenkomsten voor 2011
Opdrachtgever/trekker	Coördinator i.s.m. BZK (WWI)
Deelnemers/doelgroep	Ministerie van BZK, de VNG, de gemeenten Utrecht, Den Haag, Gouda, Roosendaal, Zeist en naar verwachting de nieuwe deelnemers: Helmond, Lelystad en Ede.
Planning	– 6 januari 2011; – 3 februari 2011; – 3 maart 2011; – 12 mei 2011; – 9 juni 2011; – 15 september 2011; – 13 oktober 2011; – 8 december 2011.

7.4 Themasessie/werkbezoek

In het afgelopen jaar zijn drie themasessies gehouden. Op basis van deze ervaringen zal de thematische, inhoudelijke uitdieping in 2011 enigszins worden aangepast en omvat de kennisverspreiding een gedifferentieerder pakket dan in 2010 het geval was.

Eenzijds zullen ook dit jaar een aantal themasessies worden georganiseerd, waarin naast wetenschappelijke analyses meer aandacht zal zijn voor praktijkervaringen. Deze themasessies zullen thema's adresseren waarvoor vrij algemeen belangstelling bestaat.

Anders dan bij de voorbije sessies, zal de organisatie en inhoudelijke voorbereiding van alle

themasessies niet bij één bureau worden belegd. De gemeenten worden geacht zich vóór een themasessie uit te spreken over de gewenste opbrengst. De coördinator zal vervolgens samen met BZK (WWI) per thema bezien wie de meest aangewezen partij is om de inhoudelijke voorbereiding te verzorgen. Op de gemeenten zal een beroep worden gedaan hun expertise beschikbaar te stellen zodra dat aangewezen is. Mochten kosten verbonden zijn aan de voorbereiding of uitvoering van de themasessie dan zal de coördinator daarvoor een beroep doen op de voor dat doel gereserveerde middelen van BZK.

Naast de themasessies zal voor de kennisuitwisseling ook gebruik worden gemaakt van middelen als werkbezoeken. De onderwerpen van de werkbezoeken kunnen bijzonder interessant zijn voor bepaalde belangstellenden maar hoeven niet per sé de interesse te hebben van alle betrokkenen bij het Samenwerkingsverband.

Doel:	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Uitwisseling van ervaringen en kennis; 2. Identificeren van faalfactoren en succesfactoren in de diverse aanpakken; 3. Opbouwen van een breed netwerk, leggen van contacten of maken van bilaterale of multilaterale afspraken voor samenwerking in bepaalde thema's, onderzoeken of projecten; 4. Verslagleggen van themasessie (en idealiter ook werkbezoeken) om de opgedane ervaringen en kennis vast te leggen en breder te kunnen verspreiden. 	
Aantal	Vooralsnog vier themasessies en een nog nader te bepalen aantal werkbezoeken.
Opdrachtgever/trekker	Coördinator i.s.m. BZK (WWI) en enkele te selecteren gemeenten.
Deelnemers/doelgroep	Vertegenwoordigers van de 22 gemeenten (ook anderen dan de gemeentelijke coördinatoren), andere geïnteresseerde gemeenten, VNG, ministeries, partnerorganisaties in de uitvoering (bijv. Bzj, politie, OM, welzijn, onderwijs), wetenschap.
Planning	Themasessies: <ul style="list-style-type: none"> – 18 januari 2011 (Vertaalslag monitor naar praktijk); – 22 maart 2011 (Beeldvorming en beleid); – 21 juni 2011 (Relatie schooluitval – criminele loopbaan); – 22 november 2011 (onderwerp nog nader te bepalen). Werkbezoeken: Nader te bepalen door de Kenniswerkgroep.

B. Planning

Naast de planning van de verschillende overleggen zoals hierboven opgenomen, vermelden we hier de planning voor de inhoudelijke producten alsmede de partij die de primaire verantwoordelijkheid draagt voor het realiseren ervan. Het spreekt voor zichzelf dat daarmee nooit de verantwoordelijkheid uitsluitend op die ene partij kan worden afgeschoven. Iedereen die een bijdrage dient te leveren aan de totstandkoming heeft een individuele en rechtstreekse verantwoordelijkheid voor het leveren van die concrete bijdrage!

Product	Planning	Primair verantwoordelijk	Medebetrokkenen
Jaarplan 2011	Maart 2011	Coördinatie	Alle partijen
Communicatieplan	April 2011	Coördinatie	Communicatieadviseurs van BZK/Justitie en maximaal vier gemeenten
Model beleidsprogramma	Mei 2011: vaststellen informatiebehoefte November 2011: concept gereed	Coördinatie	Gemeenten en ministeries voor aanleveren informatie; BZK/Justitie: inzet middelen
Analyse resultaten van extra inzet	Oktober 2011: concept gereed	Coördinatie	Alle partijen voor aanleveren informatie; BZK/Justitie: evt. inzet middelen indien nodig
Monitor 2011 (over jaar 2010)	Mei 2011: start Oktober 2011: concept gereed	BZK (WWI)	Alle partijen voor aanleveren informatie
Inventarisatie ervaringen regulier/maatwerk	November 2011: concept gereed	Coördinatie	Alle partijen voor aanleveren informatie; BZK/Justitie: evt. inzet middelen indien nodig (m.n. als blijkt dat nader onderzoek nodig is)

Inventarisatie benodigde inzet 2012	December 2011	Coördinatie	Alle partijen voor aanleveren informatie.
---	---------------	-------------	--

C. Financiën

Begroting voor de Coördinatie van het Samenwerkingsverband en de 'producten' zoals in dit jaarplan beschreven.

Inzet	Kosten	Financiering
Personele inzet coördinatie: - Kenniscoördinator 2 dagen. - Procescoördinator 2 dagen. - Ondersteuning: 3 dagen.	Totaal € 140.000,--	Min. van Veiligheid en Justitie
Organisatie vergaderingen en bijeenkomsten door coördinatie	Totaal € 30.000,- -	Min. van Veiligheid en Justitie
Organisatie en inhoud themasessies/werkbezoeken	Reguliere werkzaamheden coördinatie + externe inhuur PM	Inzet vanuit coördinatie en Min. van BZK (WWI)
Communicatieplan	Regulier	Inzet vanuit coördinatie en enkele partners in het Samenwerkingsverband
Voortzetting website	Onderdeel van contract BZK/CCV	Min. van BZK (WWI)
Model beleidsprogramma	Regulier + PM (vaststelling in mei)	Inzet vanuit coördinatie en Min. van BZK (WWI)
Analyse resultaten extra inzet	Regulier + PM (in juni vast te stellen noodzaak inschakeling externen)	Inzet vanuit coördinatie en Min. van BZK (WWI)
Monitor 2011 (over 2010)	Aanbesteding in mei	Min. van BZK (WWI)

Inventarisatie ervaringen regulier / maatwerk	Regulier + PM (in juni vast te stellen noodzaak inschakeling externen)	Inzet vanuit coördinatie en Min. van BZK (WWI)
---	---	--